

## Jak skutecznie realizować projekt pod presją czasu w branży IT?

**W dzisiejszych czasach opanowanie oraz odporność na stres przy realizacji projektów związanych z migracją danych jest na wagę złota. W projektach biznesowych tego typu niezwykle istotną rolę pełni planowanie poszczególnych faz i odpowiednie zarządzanie czasem, komunikacja z zespołem jak również dokładne zbadanie oczekiwań klienta. Spełnienie tych warunków jest niezbędne przy projekcie, który ma być wykonany szybko i solidnie.**

Projekty związane z migracją danych między systemami charakteryzują się zwykle ograniczonym czasem na wdrożenie. Przeważnie taki proces odbywa się podczas weekendu, ponieważ wtedy klienci nie korzysta z systemu, zatem jego praca nie jest w żaden sposób blokowana. Wcześniej natomiast odbywają się testy, które mają na celu sprawdzenie, czy faktycznie weekend jest optymalnym terminem na zrealizowanie tego zlecenia, jest to jedyna okazja, żeby oszacować ilość czasu potrzebną na wdrożenie - *Ważną kwestią przy tego rodzaju projektach jest również czynnik ludzki, czyli liczba osób biorących udział w projekcie. Większa presja związana z realizacją projektu ma miejsce również wtedy, kiedy projekt od początku był nieodpowiednio zarządzany. Dlatego jest dla nas bardzo ważne, aby początkowe fazy przedsięwzięcia były dobrze zaplanowane* – mówi Norbert Suliński, Starszy Specjalista ds. Oprogramowania z firmy Transition Technologies, która według rankingu firmy TOP 200 przygotowanego przez Komputerworld zajmuje siódme miejsce jako dostawca usług Business Intelligence

### Największe wyzwania

Realizacja projektu związanego z migracją danych z jednego systemu do drugiego, to duże oraz wymagające skupienia przedsięwzięcie, które należy wykonać z chirurgiczną precyzją. W związku z czym, jednym z kluczowych wyzwań jest koordynacja osób w wieloosobowym zespole. Istotna zatem jest dobrze rozwinięta komunikacja oraz odpowiednie zarządzanie projektem, tu z pomocą mogą przyjść narzędzia takie jak JIRA firmy Atlassian. Jeżeli projekt jest dobrze zaplanowany, wówczas stres związany z jego realizacją jest mniejszy, ponieważ każda osoba zna swoje zdania, wie, jak przebiega proces tej migracji danych oraz zna zakres swojej odpowiedzialności. Bywa, że również klienci włączani są w obieg informacji i mogą na bieżąco śledzić postępy. Spełnienie tego warunku buduje również zaufanie wśród członków zespołu, co przekłada się na zmniejszenie poziomu stresu podczas realizacji i oddania projektu. W tym znaczeniu, kluczowe są także kompetencje poszczególnych osób z zespołu.

### Odpowiednia organizacja pracy

Dla prawidłowego przebiegu projektu związanego z migracją danych konieczne jest organizowanie cotygodniowych spotkań mających na celu podsumowanie dotychczasowych

działań. Pozwala to na lepszy przepływ informacji w zespole w kwestii zawansowania realizacji prac. Cały projekt rozbitý jest na mniejsze podprojekty i wymaga współpracy około 30-40 osób. Natomiast przy procesie migracji danych czuwa około 6-7 osób. Realizacja tego projektu wiąże się również ze współpracą specjalistów po stronie klienta. - *Eksperci z firmy, u której przeprowadzany jest projekt posiadają bardzo dużą wiedzę i bardzo często interweniują, gdy jakiś element przetransferowany z systemu nie wygląda tak jak powinien, zatem oni również podtrzymują porządek prac. Niekiedy zdarza się, że do projektu zostają zatrudnione także inne firmy, zatem współpraca nasza bazuje na zespołach rozproszonych, więc dla zachowania odpowiedniego poziomu komunikacji korzystamy z połączeń internetowych* – dodaje Norbert Suliński.

### **Poznanie wymagań klienta kluczem do sukcesu**

Poza kontaktem poprzez komunikatory internetowe, sprawdzonym sposobem jest również bezpośrednie spotkanie na miejscu u klienta, zwłaszcza przy ważnych fazach projektu, takich jak przeprowadzenie testowych migracji. Wtedy też, specjalista bezpośrednio kieruje się do firmy klienta i tam współpracuje z pozostałymi pracownikami (niekiedy nawet non stop przez cały weekend). Ma to na celu przyspieszenie prac, zwłaszcza, kiedy zasadniczą rolę odgrywa czynnik czasowy. Znaczenie pracy zdalnej sprowadza się wówczas do przygotowania ważnych etapów projektu. Natomiast nad ich przeprowadzeniem czuwa już specjalista będący na miejscu. Z punktu widzenia przyszłego powodzenia projektu realizowanego pod presją czasu istotna jest jakość dotychczasowej dokumentacji, jak również poznanie dokładnych oczekiwań klienta. Doprecyzowanie wymagań przez klienta już na samym początku, a następnie konsekwentne ich podtrzymywanie powoduje, że realizacja projektu związana z migracją danych nie opóźnia się. *Stres jest nieodzowną częścią takich projektów, ale satysfakcja i poczucie dobrze wykonanej pracy po udanym wdrożeniu całkowicie go likwidują* – mówi Norbert Suliński.

Realizacja projektów pod presją czasu wymaga kilku istotnych elementów, które mają bezpośredni wpływ na powodzenie całości. Do grona najważniejszych możemy zaliczyć: właściwe zarządzanie projektem, odpowiedni proces komunikacji pomiędzy klientem a firmą, ale również członkami zespołu, jak również zadbanie o stosowny podział prac, a także dobre rozpoznanie wymagań i oczekiwań klienta.

\*\*\*

### **O firmie Transition Technologies S.A.:**

Transition Technologies to polska firma informatyczna, która nieprzerwanie od 1991 roku tworzy autorskie systemy informatyczne oraz nowoczesne rozwiązania techniczne dla krajowych i międzynarodowych klientów – na swoim koncie ma m.in. wdrożenia w Ameryce Południowej i na Bliskim Wschodzie. Firma specjalizuje się w rozwiązaniach dla wybranych sektorów rynku: energetyki, gazownictwa, przemysłu oraz biomedycyny. Firma swoją siedzibę ma w Warszawie, posiada też 7 ośrodków regionalnych w Polsce – w Białymstoku, Ostrowie Wielkopolskim, Łodzi, Kielcach, Koszalinie, Wrocławiu i Lublinie oraz przedstawicielstwo w Niemczech i filię w Stanach Zjednoczonych. Transition Technologies zatrudnia obecnie ponad 700 pracowników – od 2011 ich liczba została podwojona. Firma posiada status Centrum Badawczo Rozwojowego.

**Kontakt dla mediów:****Anna Rasińska**

Monday PR || Biuro prasowe Transition Technologies

[anna.rasinka@mondaypr.pl](mailto:anna.rasinka@mondaypr.pl)

tel.: + 48 728 547 921